

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 1.01.2.22.0.00.01.0000 Dinas Pendidikan dan Kebudayaan

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>315.359.467.041</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	228.645.660.041
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	82.066.307.000
5 1 05	Belanja Hibah	4.647.500.000
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>23.808.374.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	3.538.113.000
5 2 03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	20.270.261.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>339.167.841.041</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(339.167.841.041)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan

Steven S. Tumiwa, SPd.MPd  
NIP. 197209281999031007

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 1.02.0.00.0.00.00.0000 Dinas Kesehatan

Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah

Kode Rekening	Uraian	Jumlah
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>35.255.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	35.255.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>35.255.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>153.950.687.936</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	90.395.425.236
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	63.555.262.700
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>25.447.344.117</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	19.783.344.117
5 2 03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	2.775.000.000
5 2 04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	2.889.000.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>179.398.032.053</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(144.143.032.053)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Kesehatan

dr. Steaven Pieteron Dandel, MPH  
NIP. 197409262002121007

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 1.03.0.00.0.00.03.0000 Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>21.426.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	21.426.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>21.426.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>35.890.206.963</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	9.139.545.963
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	26.750.661.000
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>254.381.997.900</b>
5 2 01	Belanja Modal Tanah	5.979.160.000
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.388.258.000
5 2 03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	89.792.300.000
5 2 04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	157.222.279.900
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>290.272.204.863</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(268.846.204.863)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Plt. Kepala Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang

Johny Rontje Suwu, ST  
NIP. 197110021994021001

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 1.04.0.00.0.00.10.0000 Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>611.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	611.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>611.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>110.828.925.541</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.744.068.501
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	106.084.857.040
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>23.344.728.081</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	2.240.748.081
5 2 04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	21.103.980.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>134.173.653.622</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(133.562.653.622)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman

Peter Eman, ST. MT  
NIP. 197606162002121008

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 1.05.0.00.0.00.16.0000 Dinas Kebakaran

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>283.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	283.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>283.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>9.599.026.434</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.675.795.254
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	4.923.231.180
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>460.346.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	460.346.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>10.059.372.434</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(9.776.372.434)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Kebakaran

Supryatna, S.Sos  
NIP. 196801171989021002

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 1.05.0.00.0.00.25.00 Satuan Polisi Pamong Praja

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>27.291.780.454</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	9.274.445.630
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	17.704.334.824
5 1 05	Belanja Hibah	313.000.000
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>924.009.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	924.009.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>28.215.789.454</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(28.215.789.454)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Satuan Polisi Pamong Praja

Yohanis Bernard Waworuntu, SE, M.Si  
NIP. 196412041988031012

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 1.05.0.00.0.00.28.0000 Badan Penanggulangan Bencana Daerah

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>4.805.683.000</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	2.770.722.901
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	2.034.960.099
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>20.125.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	20.125.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>4.825.808.000</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(4.825.808.000)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Plt. Kepala Badan Penanggulangan Bencana Daerah

Donald Sambuaga, S.STP,MSi  
NIP. 197802111997111001

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 1.05.8.01.0.00.26.0000 Badan Kesatuan Bangsa Politik dan Perlindungan Masyarakat

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>13.028.918.267</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	3.647.707.286
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	2.062.277.000
5 1 05	Belanja Hibah	7.318.933.981
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>13.028.918.267</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(13.028.918.267)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Plt. Kepala Badan Kesatuan Bangsa Politik Dan Perlindungan  
Masyarakat

Meiske Conny Lantu, SE  
NIP. 196805231991012003



**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 1.06.2.13.0.00.04.0000 Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>22.333.175.291</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.676.878.822
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	8.862.552.469
5 1 05	Belanja Hibah	300.000.000
5 1 06	Belanja Bantuan Sosial	8.493.744.000
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>617.534.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	617.534.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>22.950.709.291</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(22.950.709.291)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat

Rollies Royke Rondonuwu, AP  
NIP. 197502251994011001

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.07.0.00.0.00.05.0000 Dinas Ketenagakerjaan

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>193.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	193.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>193.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>12.961.927.787</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	3.547.045.359
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	9.414.882.428
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>119.400.480</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	119.400.480
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>13.081.328.267</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(12.888.328.267)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Ketenagakerjaan

Paul A. Sualang, SH  
NIP. 196604141993031010

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.08.0.00.0.00.18.0000 Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>6.061.618.895</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	3.546.314.495
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	2.515.304.400
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>6.061.618.895</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(6.061.618.895)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Pemberdayaan Perempuan Dan Perlindungan  
Anak

Dra. Neivi Lenda Pelealu, M.Si  
NIP. 197311181993012002

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.09.2.09.2.09.17.0000 Dinas Pangan

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>4.654.628.124</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	3.257.362.534
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	1.397.265.590
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>126.977.250</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	126.977.250
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>4.781.605.374</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(4.781.605.374)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Pangan

Ir. Vouke Azer Komansilan, MM  
NIP. 196508251997031002

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.11.0.00.0.00.15.0000 Dinas Lingkungan Hidup

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>565.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	565.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>565.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>23.025.117.528</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.806.664.568
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	18.218.452.960
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>5.495.043.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	4.995.043.000
5 2 03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	500.000.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>28.520.160.528</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(27.955.160.528)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Lingkungan Hidup

Franky Jhonson Porawouw, SH  
NIP. 196904271995031004

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.12.0.00.0.00.06.0000 Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>5.420.517.060</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	3.433.495.350
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	1.987.021.710
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>323.958.040</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	323.958.040
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>5.744.475.100</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(5.744.475.100)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil

ERWIN SIMON KONTU,SH  
NIP. 197410152002121009

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.14.0.00.0.00.20.0000 Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>10.074.105.767</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	3.498.776.016
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	6.575.329.751
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>79.065.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	79.065.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>10.153.170.767</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(10.153.170.767)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Pengendalian Penduduk Dan Keluarga  
Berencana

Drs. Sammy A.R. Kaawoan, MAP  
NIP. 196808171997031010

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.15.0.00.0.00.07.0000 Dinas Perhubungan

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>906.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	906.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>906.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>16.166.576.684</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	11.406.686.966
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	4.759.889.718
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>391.257.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	291.257.000
5 2 03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	100.000.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>16.557.833.684</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(15.651.833.684)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Plt. Kepala Dinas Perhubungan

Jeffry Worang J.SE  
NIP. 197106241995031003



**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.16.2.20.2.21.16.0000 Dinas Komunikasi dan Informatika

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>1.695.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	1.695.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>1.695.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>19.486.530.163</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.103.869.163
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	15.382.661.000
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>1.933.994.150</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.933.994.150
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>21.420.524.313</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(19.725.524.313)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Plt. Kepala Dinas Komunikasi Dan Informatika

Reintje A. Heydemans, SE., M.Si  
NIP. 196606191990031009

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.17.0.00.0.00.11.0000 Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Menengah

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>4.228.409.144</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	3.331.573.782
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	896.835.362
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>4.228.409.144</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(4.228.409.144)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Koperasi Dan Usaha Kecil Menengah

TONY NOVIE MAMA HIT, S.E., M.Si  
NIP. 196711301993031008

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.18.0.00.0.00.19.00 Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>9.929.905.367</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	7.053.371.907
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	2.876.533.460
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>190.087.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	190.087.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>10.119.992.367</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(10.119.992.367)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu  
Satu Pintu

Jimmy Charles Esau Rotinsulu, SE. MSi  
NIP. 197312182000121001

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.19.0.00.0.00.02.0000 Dinas Pemuda dan Olahraga

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>13.487.933.677</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	3.281.900.487
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	5.031.033.190
5 1 05	Belanja Hibah	5.175.000.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>13.487.933.677</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(13.487.933.677)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Pemuda Dan Olahraga

Drs. Pontowuisang Kakaue  
NIP. 196707091995011001

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 2.23.2.24.0.00.21.0000 Dinas Perpustakaan dan Kearsipan

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>3.758.115.630</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	3.147.419.000
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	610.696.630
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>212.777.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	112.777.000
5 2 05	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	100.000.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>3.970.892.630</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(3.970.892.630)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Plt. Kepala Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan

Dra. Myske Ripka Rumondor, M.Si  
NIP. 196903161995032001

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 3.26.0.00.0.00.13.0000 Dinas Pariwisata

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>12.328.860.436</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.523.563.314
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	7.805.297.122
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>285.629.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	285.629.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>12.614.489.436</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(12.614.489.436)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Pariwisata

Esther T. J. Mamangkey, SE, MM  
NIP. 196803211995032005

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 3.27.3.25.0.00.14.00 Dinas Pertanian, Kelautan dan Perikanan

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>103.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	103.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>103.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>10.416.120.889</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	8.102.542.165
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	2.313.578.724
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>21.908.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	21.908.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>10.438.028.889</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(10.335.028.889)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Pertanian, Kelautan Dan Perikanan

M. Sofyan, AP, M.Si.  
NIP. 197601091994121002

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 3.31.3.30.0.00.12.00 Dinas Perindustrian dan Perdagangan

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>227.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	227.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>227.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>14.887.734.357</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.644.564.744
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	10.243.169.613
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>15.634.166.000</b>
5 2 01	Belanja Modal Tanah	2.000.000.000
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	2.537.055.000
5 2 03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	11.076.111.000
5 2 04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	21.000.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>30.521.900.357</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(30.294.900.357)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Dinas Perindustrian Dan Perdagangan

Hendrik Warokka, S.Pd, DEA  
NIP. 196905281991031008



**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 4.01.0.00.0.00.01.0000 Sekretariat Daerah

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>131.439.734.198</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	22.580.911.992
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	81.804.093.706
5 1 05	Belanja Hibah	27.054.728.500
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>2.326.179.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	2.326.179.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>133.765.913.198</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(133.765.913.198)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Sekretaris Sekretariat Daerah

DR. Micler C. S. Lakat, SH, MH  
NIP. 196503101986111002

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 4.02.0.00.0.00.22.0000 Sekretariat DPRD

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>67.245.956.830</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	27.235.596.914
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	40.010.359.916
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>1.002.441.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.002.441.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>68.248.397.830</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(68.248.397.830)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Sekretaris Sekretariat Dprd

Drs. Heri Saptono  
NIP. 196404181991021003

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 5.01.5.05.0.00.24.0000 Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>12.250.338.969</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.780.175.469
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	7.470.163.500
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>169.231.360</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	169.231.360
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>12.419.570.329</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(12.419.570.329)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Badan Perencanaan Penelitian Dan Pengembangan

Dr. Liny Anna Maria Tambajong, ST, M.Si  
NIP. 196509231989032010

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 5.02.0.00.0.00.29.0000 Badan Pendapatan Daerah

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>443.410.000.000</b>
4 1 01	Pajak Daerah	435.500.000.000
4 1 02	Retribusi Daerah	7.910.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>443.410.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>33.228.675.955</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	25.044.240.031
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	8.184.435.924
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>350.896.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	350.896.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>33.579.571.955</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>409.830.428.045</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Badan Pendapatan Daerah

Steven Donald Rende SH., MH  
NIP. 197109141997031009

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 5.02.0.00.0.00.30.0000 Badan Keuangan dan Aset Daerah

Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah

Kode Rekening	Uraian	Jumlah
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>24.591.376.300</b>
4 1 03	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	8.740.577.000
4 1 04	Lain-lain PAD yang Sah	15.850.799.300
<b>4 2</b>	<b>PENDAPATAN TRANSFER</b>	<b>1.111.769.463.670</b>
4 2 01	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat	985.152.343.000
4 2 02	Pendapatan Transfer Antar Daerah	126.617.120.670
<b>4 3</b>	<b>LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH</b>	<b>20.358.646.000</b>
4 3 03	Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	20.358.646.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>1.156.719.485.970</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>74.829.988.169</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	35.788.648.339
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	14.741.339.830
5 1 03	Belanja Bunga	24.300.000.000
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>622.600.110</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	579.310.110
5 2 05	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	43.290.000
<b>5 3</b>	<b>BELANJA TIDAK TERDUGA</b>	<b>59.664.214.812</b>
5 3 01	Belanja Tidak Terduga	59.664.214.812
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>135.116.803.091</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>1.021.602.682.879</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
<b>6 1</b>	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	<b>130.000.000.000</b>
6 1 01	Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya	50.000.000.000
6 1 04	Penerimaan Pinjaman Daerah	80.000.000.000
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	<b>130.000.000.000</b>
<b>6 2</b>	<b>PENGELUARAN PEMBIAYAAN</b>	<b>35.703.575.000</b>
6 2 02	Penyertaan Modal Daerah	8.603.575.000
6 2 03	Pembayaran Cicilan Pokok Utang yang Jatuh Tempo	27.100.000.000
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	<b>35.703.575.000</b>
	<b>Pembiayaan Netto</b>	<b>94.296.425.000</b>

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Badan Keuangan Dan Aset Daerah

Peter Karl Bart Assa, ST, M.Sc, Ph.D  
NIP. 196705151994031003

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 5.03.5.04.0.00.27.0000 Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>15.697.142.896</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	6.884.131.276
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	8.813.011.620
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>305.576.895</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	305.576.895
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>16.002.719.791</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(16.002.719.791)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber  
Daya Manusia

Donald Supit, SH, MH  
NIP. 197402061998031008

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 6.01.0.00.0.00.23.0000 Inspektorat

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>14.674.910.737</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	7.298.814.639
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	7.376.096.098
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>364.414.110</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	364.414.110
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>15.039.324.847</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(15.039.324.847)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Kepala Inspektorat

Jeffrey Andries, ST, SST.Ak  
NIP. 196604161999031001



**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.44.00 Kecamatan Bunaken

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>565.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	565.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>565.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>7.837.381.228</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	3.907.614.868
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	3.929.766.360
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>103.020.210</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	103.020.210
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>7.940.401.438</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(7.375.401.438)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Bunaken

Drs. Boyke Pandean  
NIP. 196610261990121001

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.45.0000 Kecamatan Singkil

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>735.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	735.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>735.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>11.295.959.268</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	5.142.468.770
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	6.153.490.498
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>7.248.300</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	7.248.300
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>11.303.207.568</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(10.568.207.568)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Singkil

Fadhly Kasim, SH  
NIP. 197505222002121004

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.46.0000 Kecamatan Tikala

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>904.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	904.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>904.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>9.361.183.046</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.010.454.383
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	5.350.728.663
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>227.605.500</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	227.605.500
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>9.588.788.546</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(8.684.788.546)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Tikala

Henry Meicle Johny Kontu, SP  
NIP. 197105071998031008

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.47.0000 Kecamatan Wanea

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>1.110.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	1.110.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>1.110.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>15.451.165.674</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	6.225.013.600
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	9.226.152.074
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>126.245.850</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	126.245.850
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>15.577.411.524</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(14.467.411.524)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Wanea

Deysie Kalalo, SE., M.AP  
NIP. 197511102002122009

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.48.0000 Kecamatan Malalayang

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>2.240.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	2.240.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>2.240.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>17.787.410.976</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	8.593.787.188
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	9.193.623.788
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>17.787.410.976</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(15.547.410.976)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Malalayang

Royke Frits Gerald Allan Kalalo, SE  
NIP. 196509231989031011

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.49.0000 Kecamatan Bunaken Kepulauan

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>57.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	57.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>57.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>7.907.929.804</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.510.168.494
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	3.397.761.310
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>106.338.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	106.338.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>8.014.267.804</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(7.957.267.804)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Bunaken Kepulauan

Immanuel Maurits Mandak, SE  
NIP. 197503162005011009

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.50.0000 Kecamatan Tuminting

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>791.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	791.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>791.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>11.641.642.664</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	5.239.618.908
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	6.402.023.756
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>111.111.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	111.111.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>11.752.753.664</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(10.961.753.664)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Tuminting

OCTAVIANUS A.L BARAHAMA, S.sos  
NIP. 196610281991031001

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.51.0000 Kecamatan Wenang

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>848.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	848.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>848.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>15.680.782.746</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	6.254.214.574
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	9.426.568.172
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>327.053.730</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	327.053.730
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>16.007.836.476</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(15.159.836.476)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Wenang

Bonyx Yusak Saweho, SE  
NIP. 19821112002121004



**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.52.00 Kecamatan Sario

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>791.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	791.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>791.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>9.354.930.834</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	4.045.346.344
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	5.309.584.490
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>157.421.310</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	157.421.310
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>9.512.352.144</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(8.721.352.144)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Sario

Handri Jouke Lasut, SE  
NIP. 196610131990031002

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.53.00 Kecamatan Mapanget

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>1.675.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	1.675.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>1.675.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>17.309.562.989</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	7.769.507.389
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	9.540.055.600
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>75.660.010</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	75.660.010
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>17.385.222.999</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(15.710.222.999)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Mapanget

Robert Dauhan, S.STP  
NIP. 198301132002121001

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintah Kota Manado Tahun Anggaran 2023

Organisasi : 7.01.2.11.0.00.54.00 Kecamatan Paldua

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

<b>Kode Rekening</b>	<b>Uraian</b>	<b>Jumlah</b>
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	
<b>4 1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>1.110.000.000</b>
4 1 02	Retribusi Daerah	1.110.000.000
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>1.110.000.000</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA</b>	
<b>5 1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>13.559.273.337</b>
5 1 01	Belanja Pegawai	5.482.077.857
5 1 02	Belanja Barang dan Jasa	8.077.195.480
<b>5 2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>119.991.000</b>
5 2 02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	119.991.000
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>13.679.264.337</b>
	<b>Total Surplus/(Defisit)</b>	<b>(12.569.264.337)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	
	<b>Pembiayaan Netto</b>	

Kota Manado , Tanggal  
Camat Paldua

Glennstiano Franky Kowaas, SH, MH  
NIP. 197905082008031001